

INFORME DE GESTIÓN RECTORÍA

Periodo 2022 – 2023

—◆—
Sandra Milena Tamayo Aristizábal



www.etdea.edu.co





FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

Misión

Formar con inclusión y equidad social profesionales integrales y con liderazgo, apoyados en un proyecto educativo institucional acorde con los desarrollos científicos y tecnológicos, que respondan a sus necesidades y las del entorno, fomentando el aprendizaje autónomo y la cultura emprendedora, para fortalecer el desarrollo económico, social y humano.

Visión

En el 2024, la Escuela de Tecnologías de Antioquia será una institución de educación superior recertificada en sus procesos y con acreditación de programas desarrollados por ciclos propedéuticos, fortalecida en su formación bajo las nuevas tendencias digitales para los procesos de enseñanza – aprendizaje, incrementando la cobertura y asegurando la sustentabilidad, con un equipo de trabajo académico y administrativo, competente, motivado y comprometido con los propósitos y el mejoramiento continuo de la institución.



FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

PLAN ESTRATÉGICO 2022-2024

LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

1. Fortalecimiento de la Función Académica
2. Aseguramiento de la calidad y salud y seguridad en el trabajo
3. Extensión, proyección social y bienestar
4. Gestión de la transformación digital
5. Fortalecimiento de la investigación
6. Promoción Institucional
7. Internacionalización



PLAN ESTRATÉGICO 2022-2024

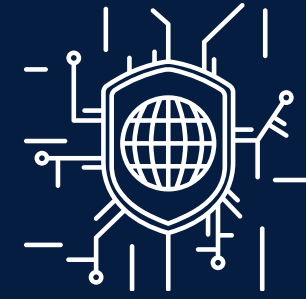
Metodología de construcción:

- Contextualización a nivel nacional y de América Latina
- Caracterización de la población.
- Estrategia social desde Bienestar para la retención de los estudiantes.
- Análisis de contexto y necesidades de los grupos de interés.
- Diagnóstico DOFA.



Objetivos:

1. Fortalecer el desempeño institucional en lo administrativo, académico y de extensión, enfocado en la transformación digital, como eje transversal de todos sus procesos, que asegure la continuidad y crecimiento institucional, basados en el incremento de la satisfacción de las partes interesadas.
2. Presentar las potencialidades de la Escuela de Tecnologías de Antioquia para la formación profesional con programas en metodología abierta y a distancia, modalidad virtual, como medio de desarrollo económico regional, nacional y global.



PROYECCIÓN PRESUPUESTAL DEL PLAN ESTRATÉGICO 2022 - 2024

*ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA*

Institución de educación superior digital

ETdeA

Plan Estratégico 2022 - 2024	2022	2023	2024
Fortalecimiento de la función académica	\$ 40.000.000	\$ 44.000.000	\$ 50.600.000
Fortalecimiento de la Investigación	\$ 36.000.000	\$ 39.600.000	\$ 81.180.000
Gestión de la Extensión, Proyección Social y Bienestar	\$ 60.000.000	\$ 66.000.000	\$ 75.900.000
Gestión de la Transformación Digital	\$ 40.000.000	\$ 44.000.000	\$ 50.600.000
Aseguramiento de la calidad y salud y seguridad en el trabajo	\$ 15.000.000	\$ 16.500.000	\$ 18.975.000
Promoción Institucional	\$ 60.000.000	\$ 66.000.000	\$ 75.900.000
Internacionalización	\$ 14.000.000	\$ 15.400.000	\$ 17.710.000
TOTAL PLAN DE DESARROLLO 2022 - 2024	\$ 265.000.000	\$ 291.500.000	\$ 370.865.000

DESTINACIÓN TOTAL: \$927.365.000



OBJETIVOS DE LOS PLANES OPERATIVOS ANUALES

*ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA*

Institución de educación superior digital

ETdeA



Objetivos del año 2022

Descripción	Cumplimiento
Obtener la renovación de los registros calificados .	No se logró
Fortalecer los recursos didácticos educativos de los programas, como estrategia de mejoramiento de la calidad en la formación.	Se logró
Estructurar la malla curricular de los programas por ciclos propedéuticos, para la redefinición institucional .	Se logró
Actualizar el sistema integrado de gestión como mecanismo de mejoramiento continuo.	Parcialmente
Fortalecer la extensión y la proyección social, apuntando a las necesidades del sector productivo y los egresados.	Parcialmente
Estandarizar la plataforma Q10 a los procesos institucionales, en beneficio de la calidad académica.	Se logró
Fortalecer la investigación institucional.	Parcialmente
Asegurar la sostenibilidad económica y financiera para el crecimiento institucional.	Parcialmente

Objetivos del año 2023

Descripción	Cumplimiento
Ampliar la oferta académica con nuevos programas de formación técnica profesional, tecnológica y de especialización tecnológica, de acuerdo con las necesidades del sector productivo.	Parcialmente
Incrementar los ingresos mediante el desarrollo de programas de extensión y proyección social.	No se logró
Desarrollar estrategias de mercadeo que posibiliten la visibilidad, posicionamiento y el incremento de los clientes.	Parcialmente
Contribuir a la solución de problemas del desarrollo regional, nacional e internacional, mediante la gestión de alianzas con diferentes organizaciones y la participación en convocatorias.	Participación
Promover el bienestar institucional de manera inclusiva, intercultural y el respeto por la diversidad, consecuentes con el Proyecto Educativo Institucional.	Se logró



LOGROS

*ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA*

Institución de educación superior digital

ETdeA



LÍNEA 1: FORTALECIMIENTO DE LA FUNCIÓN ACADÉMICA

- Construcción de los módulos de la Tecnología en Gestión Contable y Tributaria. (apertura de grupo con 12 estudiantes).
- Se atiende la segunda visita presencial de pares académicos en julio 25, 26 y 27 de 2023 para las condiciones institucionales.
- Radicación en Nuevo SACES de las condiciones de programa para la renovación de los registros calificados de los programas de Tecnología en Gestión Empresarial (RD_15498), Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (RD_15490) y Logística Internacional (RD_15500).



- Se presentaron cuatro (4) programas de ETDH:
 1. Técnico Laboral en Mercadeo y Ventas;
 2. Técnico Laboral en Prevención y Control Ambiental;
 3. Técnico laboral en Recreación y acondicionamiento físico y
 4. Técnico Laboral en Operación de Audio y Video.
- Se inscribió la institución en la plataforma del Ministerio de Trabajo para los programas de formación para el trabajo (Marco Nacional de Cualificaciones).
- Producción de material audiovisual: 188 guiones, 92 grabados, 62 editados.
- Actualización del portafolio de formación continua

LÍNEA 2: ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

1. Capacitación al personal en los siguientes temas:

- Modelo de Aseguramiento de la Calidad, partiendo no sólo de la NTC ISO 9001:2015 y el Decreto 1072 de SST, sino también, del Decreto 1330 de 2019.
- Los conceptos nuevos que trajo la actualización 2015 de la ISO 9001.
- El mapa de procesos.
- La política integrada de gestión.
- Ejemplos sobre el concepto de calidad en la institución.
- Los riesgos laborales prioritarios y sus medidas preventivas.
- Causas y patologías asociadas a los riesgos.
- Programa de pausas activas: musculares y visuales.
- Sensibilización en autocuidado

2. Formulación de la matriz de contextos, bajo la metodología PESTEL (2022).

3. Formulación de la matriz de riesgos (3/9 procesos)

4. Actualización documental:

- Mapa de procesos
- Política Integrada
- Manual Integrado
- Procesos y procedimientos en construcción

Se proyecta:

Abril: Actualización documental

Mayo: Auditoría interna

Junio: Auditoría externa



Sistema Integrado de Gestión

AVANCES EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO (DUR 1072 DE 2015 Y R. 0312 DE 2019)



Página 1 de 2

CONSTANCIA

Positiva Compañía de Seguros S.A., hace constar que la empresa **Escuela De Tecnologías De Antioquia - Eta**, identificada con **NI 890981721** afiliada en el ramo de riesgos laborales, aplicó el **22/02/2024** la autoevaluación de los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST para la vigencia **2023** conforme a la Resolución **0312 del 2019**. Aplicando el capítulo **I** y obteniendo un resultado del **99,00%**, **ACEPTABLE**.

Visita de auditoría por parte de la ARL Positiva:

- Evaluación de los requisitos aplicables
- Capacitación en higiene postural
- Inspección a puestos de trabajo

Pendiente:

- Realización de los exámenes médicos ocupacionales, con cierre el 30 de marzo.
- Recomendaciones a puestos de trabajo.



LÍNEA 3: EXTENSIÓN, PROYECCIÓN SOCIAL Y BIENESTAR

Formalización de nuevos convenios:

Sector productivo:

1. Zonológica
2. Coopebombas
3. Vivell – Fájate
4. Fonsegurcol (grupo empresarial de vigilancia)
5. Coogranada
6. Telepostal





Nuevos convenios para las técnicas de educación para el trabajo y el desarrollo humano:

- 1.INDER**
- 2.Madecentro**
- 3.Tienda Médica**
- 4.Protraining**
- 5.Focus Fitness**
- 6.Blood Fitness**
- 7.Animal X.**





Otros convenios interinstitucionales:

- UMECIT
 - Eduvisión
 - CEFIT
 - Politécnico Mayor
 - ICENF (Zona de Urabá)
-
- Actualización del portafolio institucional



LÍNEA 4: GESTIÓN DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

LÍNEA 4: GESTIÓN DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Implementación de la plataforma Q10 para los trámites académicos y administrativos.
- Implementación de la nueva versión de (Moodle 4.3.+)
- Cambio de base datos E-libro a Digitalia



LÍNEA 5: FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

- **Se activó espacio en la página web para Investigaciones**
- **Se activó la cuenta institucional en Minciencias (InstituLac)**
- **Se tuvo la conformación de un semillero de investigación bajo el nombre SINET ("Impacto de la Dirección en la Implementación del Sistema de SST en las Organizaciones").**



Investigaciones

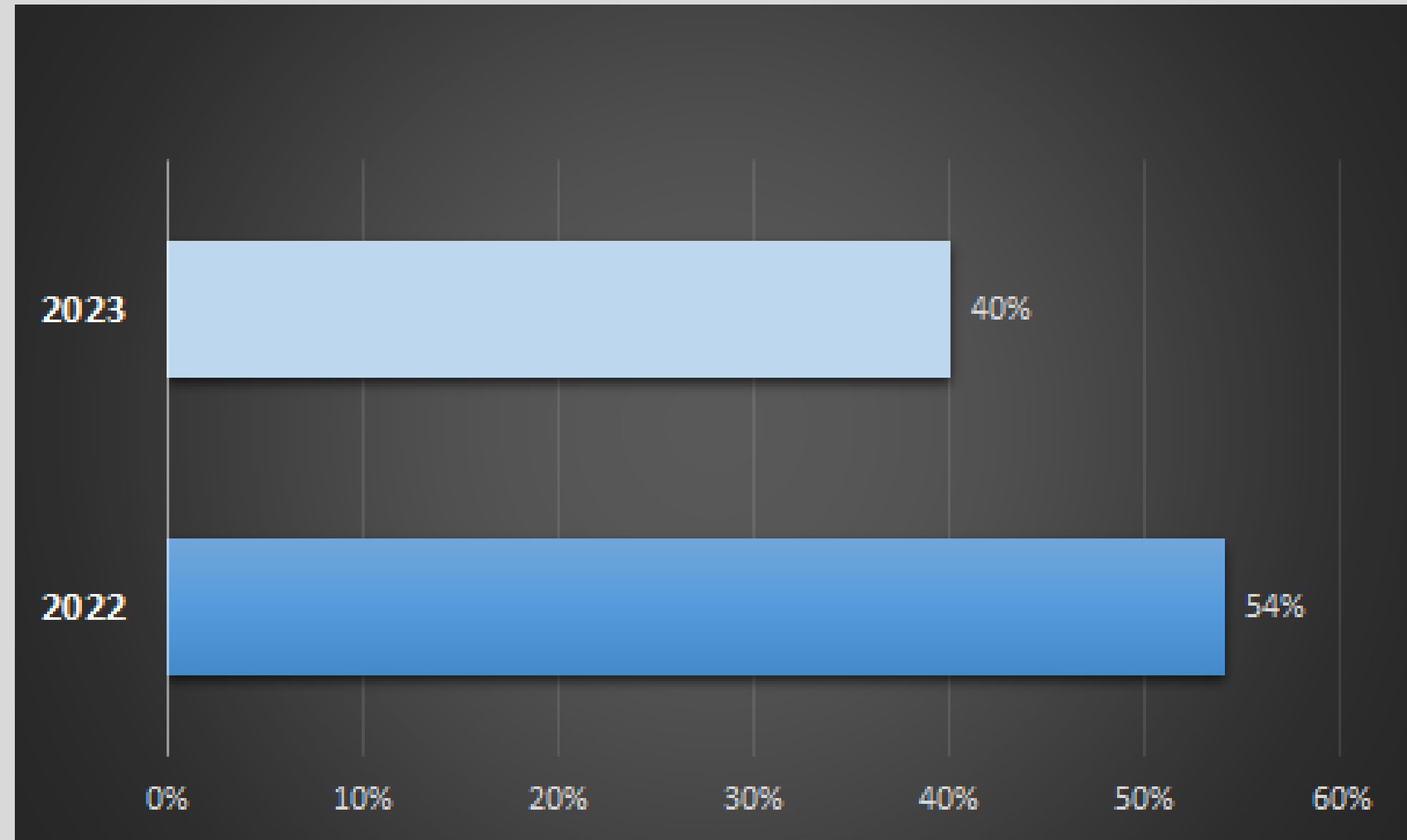
LÍNEA 6: PROMOCIÓN INSTITUCIONAL

Participación en ferias:

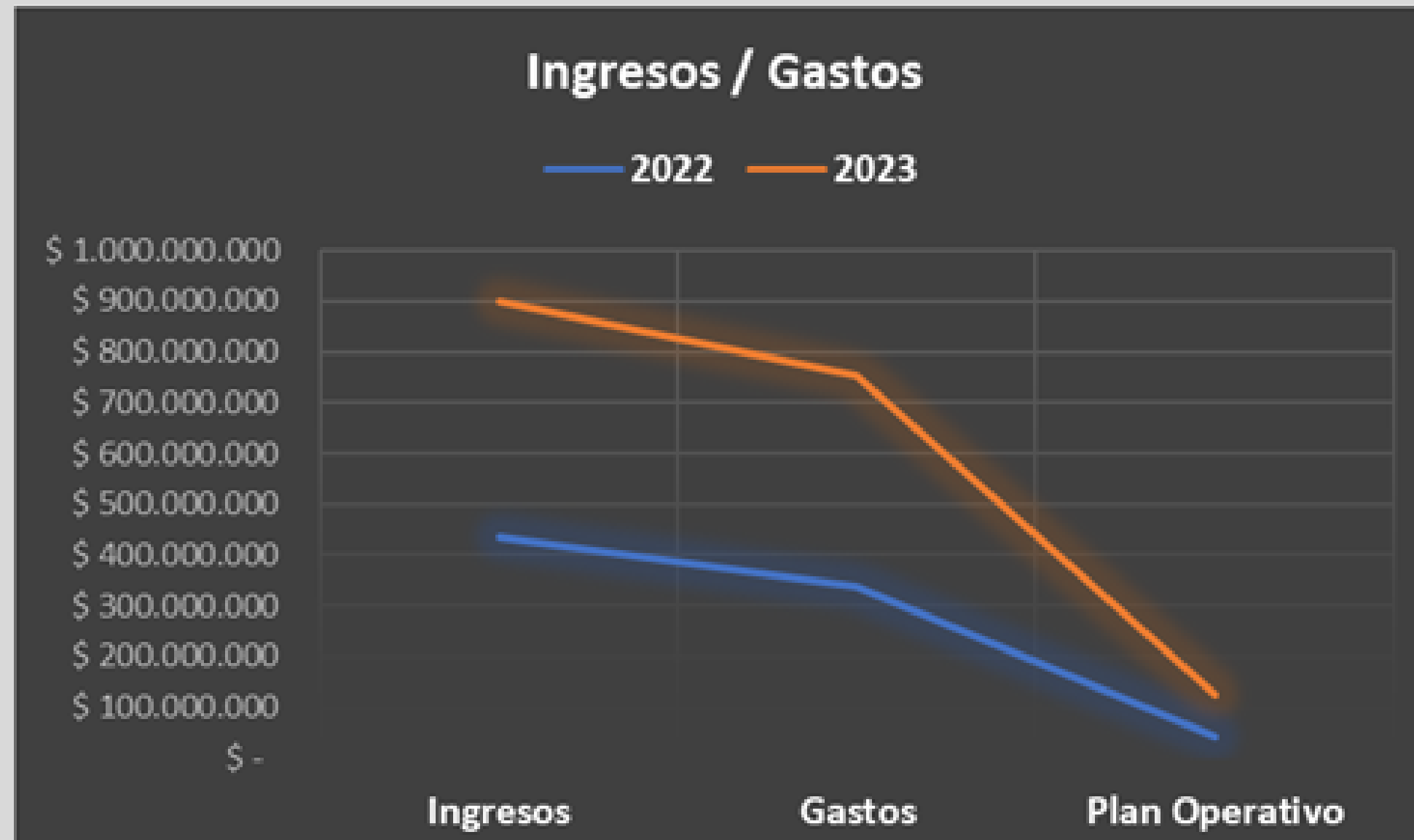
1. Feria Cartama con Compujer en el municipio de La Pintada
2. ASDI en Rionegro
3. Feria de universidades en Coopebombas
4. Feria Jornadas de la Juventud en el Municipio de Don Matías.
5. En Santa Marta:
 - El Simposio Estudiantil Bolivariano
 - Encuentro Cultural y Pedagógico de la Red de Escuelas Normales por la Paz Escuela Normal Superior de Cartagena de Indias II
 - Encuentros regionales de microempresarios, en convenio con la Cámara de Comercio de Santa Marta y la Fundación de microempresarios del Magdalena.

Evaluación general

Año	2022	2023
	54%	40%



Evaluación general



Año	Ingresos	Gastos	Plan Operativo
2022	\$ 437.081.000	\$ 338.281.998	\$ 43.127.000
2023	\$ 462.772.799	\$ 416.019.547	\$ 80.997.664

Gestiones para 2024

- Obtener las Resoluciones de los programas de ETDH.
- Seguimiento a la gestión con el Subsistema de Formación para el Trabajo.
- Continuar trámite de prerradicación de las condiciones institucionales y renovación de los tres registros calificados.
- Radicación de cinco nuevos programas tecnológicos.
 - a. Tecnología en Ciberseguridad y Protección de Datos
 - b. Tecnología en Sostenibilidad y Energías Renovables
 - c. Tecnología en Drones y Vuelos Autónomos
 - d. Tecnología de Sistemas Informáticos con Inteligencia Artificial
 - e. Tecnología en Entrenamiento Deportivo

Gestiones para 2024

- Puesta en marcha del diplomado de capacitación para la empresa Vivell (Fájate).
- Continuar las gestiones de vinculación con el sector productivo y otras fuentes de ingreso institucional.
- Certificación en calidad.


Sandra M. Tamayo Aristizábal

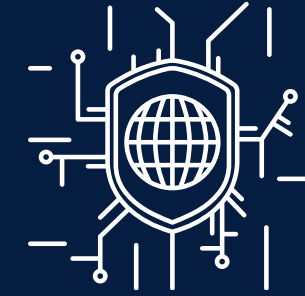


SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

*ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA*

Institución de educación superior digital

ETdeA



INFORME FINANCIERO

*ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA*

Institución de educación superior digital

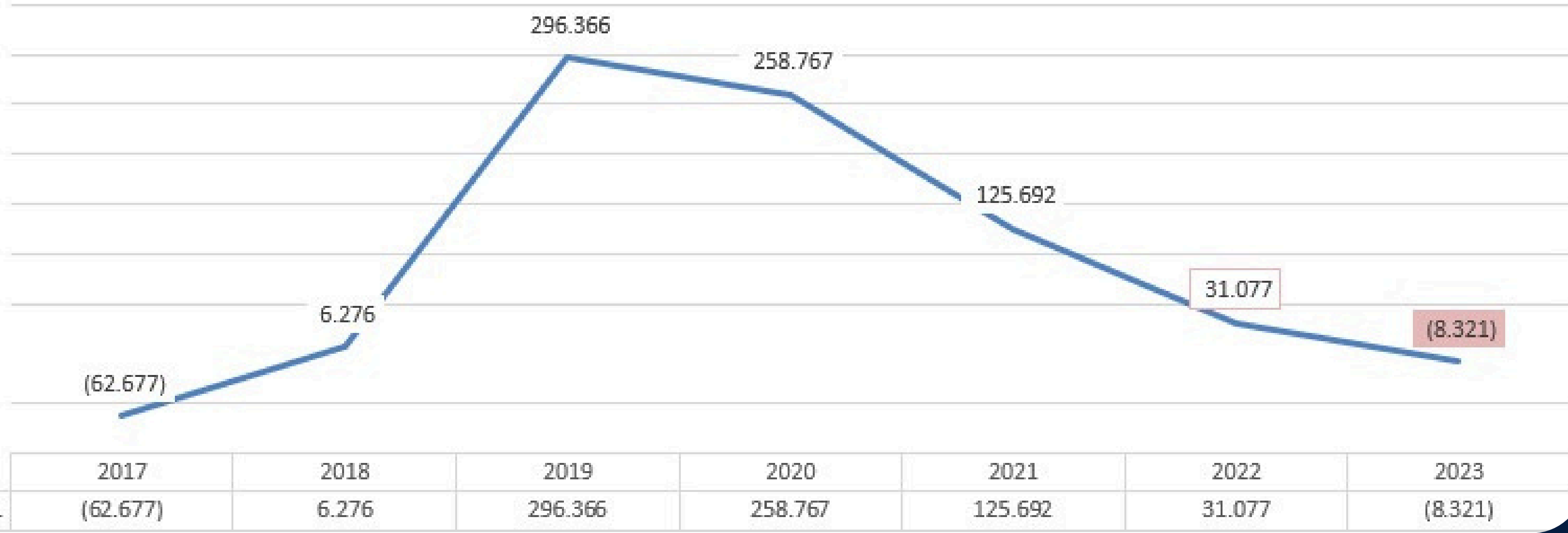
ETdeA



Estado de Resultados

En el año 2023 el resultado del ejercicio presenta un déficit contable por \$8.3 millones, fundamentada en la racionalización de los costos y gastos.

Comportamiento Resultados 2017-2023



Excedentes Académicos

	2023	2022	VARIACIÓN	%
Ingresos académicos	441.464	523.980	-82.515	-16%
Costos Académicos	76.155	120.889	-44.735	-37%
Excedentes Académicos	365.309	403.091	-37.780	-9%

Excedente Operacional

Gastos operacionales	2023	2022	VARIACIÓN	%
Personal (beneficios a empleados)	242.561	267.822	-25.261	-9%
Honorarios	39.670	44.793	-5.123	-11%
Mantenimiento y reparaciones	1.616	1.896	-280	-15%
Servicios publicos	33.397	30.297	3.100	10%
Vigilancia y seguridad	1.107	1.308	-201	100%
Impresos, publicaciones, suscripciones y afilia	6.102	750	5.352	100%
Fotocopias	0	78	-78	-100%
Impuestos	804	1.133	-329	-29%
Comunicaciones y transportes	0	1.041	-1.042	-100%
Diversos	0	35	-35	-100%
Depreciaciones y amortizaciones	2.612	35.607	-32.996	-93%
Total Gastos de Administración	327.869	384.760	-56.893	-15%
Promoción	0	8.886	-8.887	-100%
Total Gastos de Ventas	0	8.886	-8.887	-100%
Total Gastos Operacionales	327.869	393.646	-65.780	-17%
EXCEDENTE OPERACIONAL	37.441	9.445	28.000	296%

Excedente Neto

	2023	2022	VARIACIÓN
Intereses Financieros	19.131	26.413	-7.282
Gastos Financieros	-4.893	-4.676	-217
Netos de instrumentos financieros	14.237	21.737	-7.499
Otros gastos no operacionales	-60.000	-104	59.896
Excecente /Déficit del período	-8.321	31.078	-39.397

Estado de Situación financiera

En el año 2023, el patrimonio neto de la Escuela de Tecnologías de Antioquia disminuyó en 7%, quedando en \$ 717.810 millones respecto al año 2022.

Los activos totales del año 2023 son de \$1.139,901 millones, principalmente por el incremento de los recursos de inversión y del efectivo disponible.

El pasivo total decreció en \$466 millones (53%) a causa de la disminución de los ingresos recibidos por anticipado de terceros.

Activos

	2023	2022	VARIACIÓN	%
ACTIVOS CORRIENTE				
Efectivo y equivalentes	467.143	582.949	-115.806	-20%
Inversiones	468.626	765.146	-296.520	-39%
Deudores	186.325	295.403	-109.078	-37%
Cuentas comerciales por cobrar	186.325	295.403	-109.078	-37%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1.122.094	1.643.498	-521.404	-32%
Propiedad, planta y equipo	17.807	20.419	-2.611	-13%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTE	17.807	20.419	-2.611	-13%
TOTAL ACTIVO	1.139.901	1.663.917	-524.015	-31%

Pasivo

	2023	2022	VARIACIÓN	%
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por pagar	81.523	21.824	59.699	274%
Beneficios a empleados	4.792	8.234	-3.442	-42%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	86.315	30.058	56.257	187%
DIFERIDOS				
Ingresos recibidos por anticipado				
Ingresos propios	147.637	341.728	-194.091	-57%
Ingresos para terceros	188.139	517.139	-329.000	-64%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	335.776	858.867	-523.091	-61%
TOTAL PASIVO	422.091	888.925	-466.834	-53%

Patrimonio

PATRIMONIO	2023	2022	VARIACIÓN	%
Donaciones	838.881	838.881	0	0%
Ajustes por adopción	-147.326	-147.326	0	0%
Reserva reinversión excedentes 2019	75.221	156.219	-80.998	-52%
Reserva reinversión excedentes 2020	213.594	213.594	0	0%
Reserva reinversión excedentes 2021	88.867	88.867	0	0%
Reserva reinversión excedentes 2022	31.077	0	31.077	
Exc/def retenidos	-374.183	-406.320	32.137	-8%
Excedentes/Déficit del ejercicio	-8.321	31.077	-39.398	-127%
TOTAL PATRIMONIO	717.810	774.992	-57.182	-7%

Excedentes - Reinversión

AÑO	EXCEDENTE	2019	2020	2021	2022	2023	SALDO
2019	256.106.854	0	-1.224.332	-56.830.594	-41.833.200	-80.997.664	75.221.064
2020	213.594.252	0	0	0	0	0	213.594.252
2021	88.867.332	0	0	0	0	0	88.867.332
2022	31.076.660	0	0	0	0	0	31.076.660
2023		0	0	0	0	0	0
	589.645.098	0	-1.224.332	-56.830.594	-41.833.200	-80.997.664	408.759.308

Recursos para destinación específica en el año 2024

\$0

Recursos para ampliación de plazo para la ejecución

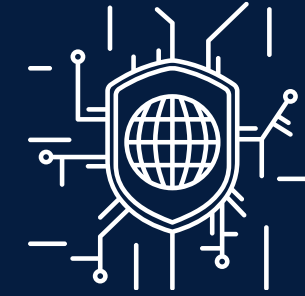
\$408.759.308

Presupuesto - Ingresos 2024

TOTAL MATRÍCULAS PROGRAMAS ESCUELA	268.000.000
TOTAL MATRÍCULAS PROGRAMAS EN CONVENIO	100.000.000
TOTAL DERECHOS ACADÉMICOS	35.000.000
TOTAL EXTENSIÓN	
TOTAL INGRESOS ACADÉMICOS	553.000.000
OTROS INGRESOS	
TOTAL OTROS INGRESOS	100.000.000
INGRESOS TOTALES	653.000.000

Presupuesto - Gastos 2024

TOTAL GASTOS OPERACIONALES	463.978.721
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	50.000.000
TOTAL PLAN OPERATIVO 2023	130.000.000
Proyectos de investigación	10.000.000
EGRESOS TOTALES	653.978.721



DICTAMEN DE REVISORÍA FISCAL

*ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA*

Institución de educación superior digital

ETdeA

**ESCUELA DE TECNOLOGÍAS
DE ANTIOQUIA**
Institución de educación superior digital

ETdeA

**Una Institución comprometida
con la calidad de la educación y
el mejoramiento continuo.**

GRACIAS



www.etdea.edu.co

